



『地域戦略』の重要性と、その成功例。

地域戦略は、ランチエスター戦略の中でも最も核となる戦略だと、私は思っています。なぜなら、中小企業がむやみに東京進出や全国展開をして失敗した例を嫌というほど見てきたからです。私の師である竹田陽一先生は、これを「欲深経営」と呼び、よくサッカーの話で例えてくれます。

ある会社に部員12名のサッカーチームがあつて、地域のサッカー大会に出ることにしました。試合は3会場であり、どの会場でも優勝すれば賞金がもらえます。3会場全ての賞金がほしい社長は、A会場に5名、B会場に4名、C会場に3名で試合に挑みました。…おわかりですね。どの会場でも相手は11名なのですから惨敗するわけです。正しい戦い方は1会場に12名全員で当たり、確実に賞金を手に入れること。その賞金を使ってメンバーを増やし、より強いチームになれば、いずれ全ての会場で戦えるようになるでしょう。

経営に置き換えると、真の力関係は「営業マンの数」や「売場面積（小売業の場合）」の二乗比になるとされています。例えば、他社の営業マンが10人で自社が5人だった場合、その力関係は2:1ではなく100:25、つまり4:1となるのです。

地域を絞り込むことです。そして、**絞り込んだ地域で総力を挙げて営業すること**です。それが中小企業が生き残り、さらに大企業に勝つ、唯一の方法です。

私が指導した成功例をご紹介しましょう。ある食品製造小売店の話です。まず既存客がどこから来ているか、400名の住所を地図にシールで貼ってみました。その上位70%が集まっている所が重点地域で1次商圈と呼びます。約



12月7日には、竹田先生をお招きし、『経営者の学校』主催の講演会を行いました。大盛況の会となりました。



3,000世帯があるこの1次商圈に月3回、チラシをポスティングしたところ、約1年間で前年度比180%の売上げを記録したのです。それまで広範囲に月1回、カラーチラシ10,000枚を配っていた店が、重点地域に月3回、モノクロチラシ3,000枚を配った結果です。売上は一時的でなく、今でも順調に伸びております。

チラシの場合、その効果は回数の二乗×質と言われています。 $1^2 \times 10,000$ 枚より $3^2 \times 3,000$ 枚のほうが、はるかに効果があるわけです。

これが地域戦略です。あなたの会社に**必ず成功する方法があります**。ぜひ学び、実践してください。

山内経営
コンサルティング事務所
代表 山内 修



2012年をふりかえって

弱点のない経営者を育てる。

2012年は事務所を移転し、『社長塾』を発展させて『経営者の学校』を開くこともできました。こうして一つの目標が達成できたのも、お付合いくださっている皆様のおかげだと心より感謝しております。

私が考える経営者に必要な要素とは、地域戦略・組織戦略などの経営の8大要因、リーダーシップ、経営計画です。これまでそれぞれのテーマで単発の勉強会を開いてきました。しかし、一つの戦略を知っていても、他の戦略を知らないことで、思ったようにいかないことがあります。2012年のコンサルティングを振り返って、やはり経営者がこれらの要素を網羅する必要があると強く感じました。

そこで『経営者の学校』では、「経営者に必要な要素を全て網羅するコース」を設けることにしました。「集中型セミナーでは、経営計画書をじっくり作成できない」という声に応えて「まず学び、課題を持ち帰って自社について調べ、計画書を作成する。また学び、計画書を修正していく」といった丁寧なやり方で、全ての要素を学んでもらい、実践してもらう予定です。

本格始動は2013年からですが、こうして体系的に身に付けることで、多くの“弱点のない経営者”が生まれることだと思います。皆様どうぞご期待ください。（山内）



皆様の声

今回は前号の『山内経営ニュース』を読まれた方々の感想をご紹介します。

- 山内様のお嬢様が結婚された話が心に響きました。私も娘をもつ身ですが、家族愛を感じるエピソードでした。実話だからこそ余計に胸を打つのです。（中村文彦様）
- 「中小企業の利益を上げるお手伝い」はわかりやすい使命觀ですね。あらまき歯科も「笑顔づくりのお手伝い」で勝利への確かな一步を踏み出します。（荒巻健一様）
- 父と娘のお話、とても感動しました。大切な人に想いを伝える…難しいことですが、言葉でなくとも伝わりますね。人に対する想いや、私は経営に最も大切な事だと思います。（麻生直樹様）

スタッフ紹介

中村優子

2012年は初挑戦の連続。受講生の皆さんのお世話をしながら、自分も影響を受け、行政書士としての姿勢も変わりました。「私は出来ないんじゃないかな」と思ったことも、やり遂げる事ができて自信になりました。今年これだけできたらから、来年が楽しみです。“目の前にやることがいっぱいある幸せ”を感じられた一年でした。先生と受講生の皆様に心から感謝します。そして2013年もどうぞよろしくお願いいたします。



岡田千恵乃

3月末の出産に備え、12月で退職させていただくことになりました。短い間でしたが、皆様と出会え、多くの事を学ばせていただけたことを嬉しく思っています。おかげで、家でもCMやチラシの見方が変わりましたし、何より、どんな企業も経営者が勉強し努力しているんだと知ることができました。私も元気な赤ちゃんを産み、母親業にしっかり励みたいと思います。最後に直接お挨拶できなかった皆様、申し訳ありません。本当にありがとうございました。



| 編 | 集 | 後 | 記 |

『山内経営ニュース』リニューアル創刊号に、たくさんの方からご意見・ご感想をいただき、感激いたしました。本当にありがとうございます。と同時に、継続して発刊する重要性を感じた次第です。紙面でも経営者に役立つ情報をどんどん発信していきたいと思います。必要な時に読み返してもらえるようなニュースレターになれたら最高です。（山内）

山内経営コンサルティング事務所

〒810-0001
福岡市中央区天神4-8-2 天神ビルプラス8階
TEL:092-718-9500 FAX:092-724-4666

[ホームページ](#)

[山内経営](#)

[検索](#)